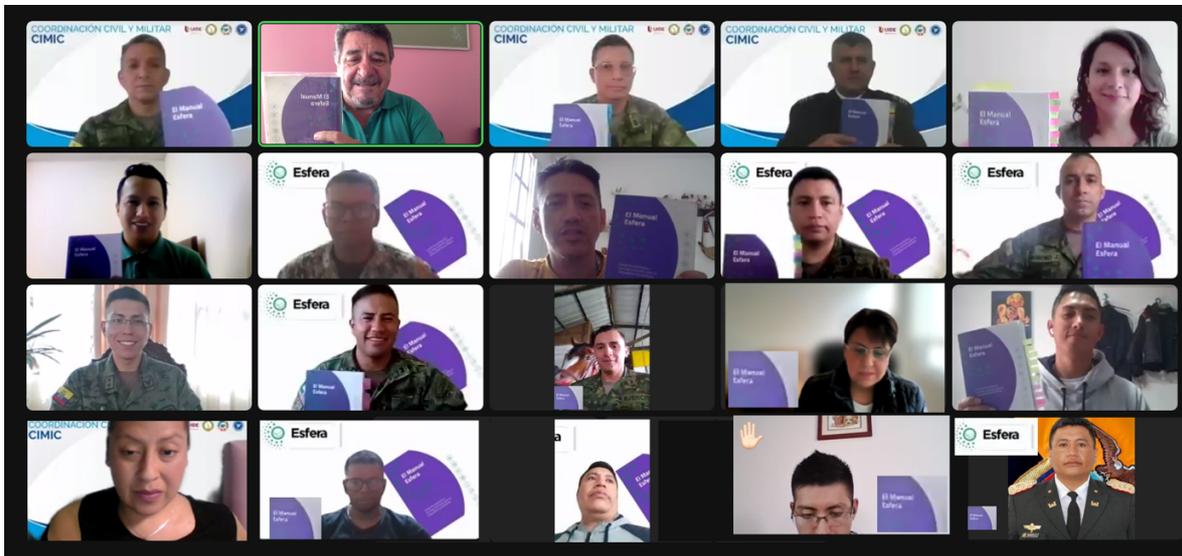


INFORME TALLER VIRTUAL

“EL MANUAL ESFERA Y LAS NORMAS MÍNIMAS DE RESPUESTA HUMANITARIA”



Virtual: 11,12 – 18,19 de marzo 2023

TABLA DE CONTENIDOS

• informe Narrativo	3
• Datos Generales.....	3
• Generalidades	3
• Desarrollo Del Taller.....	4
• Lista De Participantes e Institución que Representan .. ¡Error! Marcador no definido.	
• Tabla De Calificaciones Del Taller Esfera.....	7
• Participantes Recomendados.....	8
• Actividades De Soporte Realizadas Por Los Participantes	8
• Certificación.	9
• Evaluación General Del Taller.....	9
• Conclusiones Y Recomendaciones Para El Seguimiento.....	12
• Conclusiones.	12
• Recomendaciones.	12
• Anexos	13

INFORME

TALLER VIRTUAL “EL MANUAL ESFERA LAS NORMAS MÍNIMAS DE RESPUESTA HUMANITARIA”

DATOS GENERALES.

- **Lugar:** Taller Virtual
- **Fecha:** 11,12-18,19 de marzo 2023
- **Auspiciante:** Fundación Prevención “SAR-Ecuador”
- **Entrenadores Esfera:** César Álvarez y Kevin Quelal

Generalidades

El presente informe describe las actividades realizadas en el taller, “El Manual Esfera y las Normas Mínimas de Respuesta Humanitaria”, ejecutado en Modalidad Virtual los días 11,12-18,19 de marzo en el refleja las actividades realizadas durante tres días por las los participantes y entrenadores Esfera.

El evento fue convocado y organizado Fundación Prevención “SAR-Ecuador”, con la aprobación y aval de la Secretaría de Gestión de Riesgos de la República del Ecuador

El taller estuvo dirigido al personal del Diplomado de Coordinación Civil Militar ante emergencias y Desastres - CIMIC; el proceso se desarrolló con las sesiones (STP) propuestas en el paquete de capacitación Esfera 2018.

Los requisitos previos que cumplieron los participantes al taller

- Conocer los temas: Acción Humanitaria, Movilidad Humana y Respuesta a Emergencias y Desastres.
- Disponibilidad de tiempo completo durante todo el taller.
- Estar dispuesto(a) a trabajar bajo presión.
- Compromiso de socializar en sus lugares de trabajo y a actores involucrados en el tema.
- Compromiso de seguir participando en actividades futuras relacionadas al Manual Esfera en Ecuador.
- El grupo de seleccionados deberá hacer un compromiso de aprobar el taller con un mínimo de 70% de la nota global.
- Los parámetros de calificación serán: 100% de asistencia, participación en clases, ejercicios y trabajos como también las evaluaciones al finalizar cada día, y la evaluación final al término del taller.
- Los participantes seleccionados deberán realizar como Trabajo Previo el curso virtual de “Esfera en la Práctica” que tendrá una calificación del 20% de la nota general del taller.

Participantes

Los participantes fueron del Diplomado de Coordinación Civil Militar ante emergencias y Desastres — CIMIC de los cuales se inscribieron 16 personas como se detalla a continuación:

#	Apellido	Nombre	Cédula	Organización	Ciudad
1	Angulo Velasco	Cristian David	1724127012	FFAA	Quito
2	Chicaiza Guerrero	Ricardo Alexis	930893631	FFAA	Jaramijó
3	Apolo Kubes	Marcelo Eduardo	1600195455	FFAA	Quito
4	Garces Caicedo	Henry Ricardo	1719504431	ESPE	Quito
5	Ibarra Campaña	Gabriel David	1715336846	FFAA	Quito
6	Jimbo Paladines	Eduardo Klever	1104784622	FFAA	Loja
7	Legarda Valverde	Oscar Javier	1716478308	FFAA	Zamora Chinchipe
8	López Ortiz	Steven Andrés	1003752506	FFAA	Quito
9	Lozada Valladolid	Giovanny Galo	1710551050	FFAA	Napo
10	Martínez Vélez	Michael	1718946039	FFAA	Sangolquí
11	Mendoza Betancourt	Adrián Epifanio	704234079	FFAA	San Lorenzo
12	Moreno Mendieta	Jimmy Fernando	703002824	FFAA	Quito
13	Mosquera Pozo	Carlos Luis	1726105487	FFAA	Sangolquí
14	Patiño Navarrete	Darwin Jonathan	1718416900	FFAA	Quito
15	Sánchez Constante	Leonardo Mauricio	1802253953	FFAA	Quito
16	Terán Tapia	María Fernanda	1714422928	Estudio Jurídico Terán y Terán	Quito

El taller se realizó en dos etapas, 10 horas de trabajo asincrónico (trabajo previo) y 4 días con jornadas de 8 horas de trabajo sincrónico llegando a un total de 40 horas académicas.

Durante la realización del taller se cumplió con los estándares establecidos por el sistema de formación Esfera, por lo tanto, cada lección al igual que los ejercicios se desarrollaron en su totalidad, con una adecuada interacción entre los participantes y el facilitador para completar los ejercicios y desarrollar los temas, así como la solución de las interrogantes presentes durante el taller.

DESARROLLO DEL TALLER.

De acuerdo a la agenda, se desarrolló la planificación del taller, realizando algunas variaciones en los horarios en coordinación con los participantes.

La agenda ejecutada fue la siguiente:

AGENDA Día 1

Tiempo	Horario	Actividad		
Bloque 1				
30'	08:00 a 08:30	Bienvenida Presentación de participantes Agenda de trabajo y metodología		Introdutorio
30'	08:30 a 09:00	La acción humanitaria en el Ecuador		
Bloque 2				
10'	09:00 a 09:10	Receso		Capítulos Esenciales
90'	09:10 a 10:40	¿Qué es Esfera?		
10'	10:40 a 10:50	Receso		
60'	10:50 a 11:50	El Manual Esfera		
10'	11:50 a 12:00	Receso		
60'	12:00 a 13:00	El Código de conducta		
60'	13:00 a 14:00	Receso (Almuerzo)		
60'	14:00 a 15:00	Vulnerabilidades, capacidades y contexto operativo		
10'	15:00 a 15:10	Receso		
60'	15:10 a 16:10	La Carta Humanitaria		
50'	16:10 a 17:00	Evaluación del día		

Día 2

Tiempo	Horario	Actividad		
Bloque 3				
30'	08:00 a 08:30	Retroalimentación		
90'	08:30 a 10:00	Principios de Protección		Capítulos Esenciales
10'	10:00 a 10:10	Receso		
90'	10:10 a 11:40	La Norma Humanitaria Esencial		Capítulos Esenciales
10'	11:40 a 11:50	Receso		
60'	11:50 a 12:50	Esfera y La Protección frente a la Explotación y Abuso Sexual PSEA		Capítulos Complementarios
70'	12:50 a 14:00	Receso (Almuerzo)	CA	
60'	14:00 a 15:00	Esfera y MEAL		Capítulos Complementarios
10'	15:00 a 15:10	Receso		
90'	15:10 a 16:40	Abastecimiento de agua, saneamiento y promoción de la higiene		Capítulos Técnicos
20'	16:40 a 17:00	Evaluación del día		

Día 3

Tiempo	Horario	Actividad		
Bloque 4				
30'	08:00 a 08:30	Retroalimentación		
90'	08:30 a 10:00	Seguridad alimentaria y nutrición		Capítulos Técnicos
10'	10:00 a 10:10	Receso		
90'	10:10 a 11:40	Alojamiento y asentamiento		Capítulos Técnicos
10'	11:40 a 11:50	Receso		
90'	11:50 A 13:20	Salud		Capítulos Técnicos
60'	13:20 a 14:20	Receso (Almuerzo)		
60'	14:20 a 15:20	Esfera, Efectivo y Mercados		Capítulos Complementarios
10'	15:20 a 15:30	Receso		
60'	15:30 a 16:30	Esfera y las Normas Humanitarias Asociadas		Capítulos Complementarios
30'	16:30 a 17:00	Evaluación del día		

Día 4

Tiempo	Horario	Actividad		
30'	08:00 a 08:30	Retroalimentación		
60'	08:30 a 09:30	Incidencia: lograr el pleno potencial de Esfera		Capítulos Complementarios
		Bloque 5		
3'30"	09:30 a 11:30	Aplicación Esfera en el contexto humanitario (ejercicio)		Evaluación del taller
60'	11:30 a 12:30	Plenaria del ejercicio		
60'	12:30 a 13:30	Receso (Almuerzo)		
60'	13:30 a 14:30	Plan de acción Esfera		
30'	15:00 a 15:30	Lluvia de ideas y retroalimentación		
30'	15:30 a 16:00	Receso		
60'	16:00 a 17:00	Evaluación Final Agradecimientos y despedida cierre del taller		

Calificaciones

Las evaluaciones de rendimiento de los participantes se las realizó con la acumulación de notas que fueron recibiendo a lo largo del taller, como se detalla a continuación:

Trabajo Previo, y Tarea	20%
Evaluaciones 1,2,3 y final	30%
Trabajos Grupales y Terreno	30%
Participación individual	20%
	100%

TABLA DE CALIFICACIONES DEL TALLER ESFERA

Apellidos y Nombre		Cedula	Trabajo Previo	Trabajo en casa	Evaluación 1	Evaluación 2	Evaluación 3	Evaluación Final	Trabajo Grupal. Clases	Ejercicio Final	Participación individual	Asistencia	Promedio	Resultado
1	Angulo Velasco Cristian David	1724127012	10	10	6	10	8	10	9,0	10	10	10,0	9,5	APRUEBA
2	Apolo Kubes Marcelo Eduardo	1600195455	10	10	6	8	8	9	9,0	10	8	10,0	9,1	APRUEBA
3	Chicaiza Guerrero Ricardo Alexis	09308993631	10	10	6	10	8	0	7,5	0	7	7,5	6,9	PARTICIPA
4	Garces Caicedo Henry Ricardo	1719504431	10	10	8	8	8	10	9,0	10	10	10,0	9,5	APRUEBA
5	Ibarra Campaña Gabriel David	1715336846	10	0	8	10	6	8	9,0	10	10	10,0	8,4	APRUEBA
6	Jimbo Paladines Eduardo Klever	1104784622	10	10	10	8	8	7	9,0	10	10	10,0	9,4	APRUEBA
7	Legarda Valverde Oscar Javier	1716478308	10	10	8	6	8	9	9,0	10	10	10,0	9,3	APRUEBA
8	Lopez Ortiz Steven Andres	1003752506	10	10	10	10	8	10	9,0	10	10	10,0	9,8	APRUEBA
9	Lozada Valladolid Giovanni Galo	1710551050	10	10	6	10	0	8	7,5	10	7	7,5	8,1	APRUEBA
10	Martinez Velez Michael Anthony	1718946039	0	10	0	4	8	8	7,5	10	7	7,5	5,9	PARTICIPA
11	Mendoza Betancourt Adrián Epifanio	0704234079	10	10	6	8	10	10	9,0	10	10	10,0	9,5	APRUEBA
12	Moreno Mendieta Jimmy Fernando	0703002824	10	10	10	8	6	8	9,0	10	10	10,0	9,4	APRUEBA
13	Mosquera Pozo Carlos Luis	1726105487	0	0	0	0	0	0	0,0	0	0	0,0	0,0	RETIRADO
14	Patiño Navarrete Darwin Jonathan	1718416900	0	0	0	10	8	10	7,5	10	7	7,5	5,4	PARTICIPA
15	Sanchez Constante Leonardo Mauricio	1802253953	10	10	6	8	8	6	9,0	10	10	10,0	9,1	APRUEBA
16	Terán Tapia María Fernanda	1714422928	10	10	4	6	8	8	9,0	10	10	10,0	9,0	APRUEBA

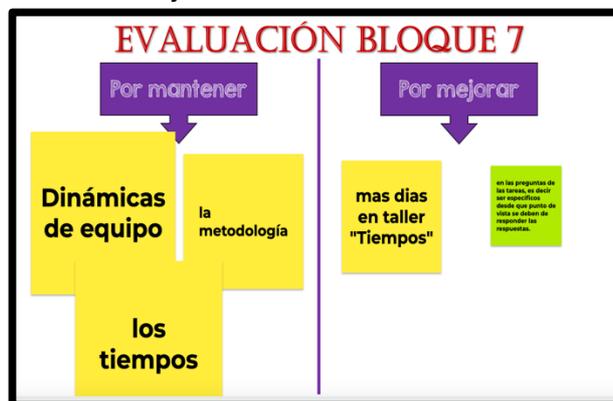
PARTICIPANTES RECOMENDADOS.

Se recomienda a los siguientes participantes para que puedan asistir al próximo CpC (Capacitación para Capacitadores) debido a las características de liderazgo, participación y así también, por el desempeño observado durante el taller.

#	Participante Recomendados
1	Sánchez Constante Leonardo Mauricio
2	Garces Caicedo Henry Ricardo
3	Mendoza Betancourt Adrián Epifanio
4	Terán Tapia María Fernanda
5	López Ortiz Steven Andrés

ACTIVIDADES DE SOPORTE REALIZADAS POR LOS PARTICIPANTES

Como mecanismos de retroalimentación se utilizaron algunas actividades de soporte o herramientas que ayudaron a los participantes para que puedan exponer sus trabajos en clases.



Cada una de estos trabajos es calificado y se realizó una retroalimentación al terminar la actividad.

Dinámicas rompehielos y para cansancio:

Se ejecutaron varias dinámicas en cada clase para mejorar la atención hacia las charlas. Cada una de las actividades de soporte tuvieron excelente acogida y fue manifestada por los participantes.

Expectativómetro

Se mantuvo un seguimiento constante y ejercicios de retroalimentación para fortalecer los conceptos primordiales del taller, y se utilizó una herramienta llamada expectativómetro para medir el cumplimiento de expectativas de los participantes en relación a los objetivos del taller, logrando tener un incremento sostenido de la percepción de los participantes y en ningún momento se tuvo calificaciones menores a 4/5 lo que denota la aceptación de participantes hacia las sesiones expuestas

Para tener un adecuado desarrollo del taller se estableció desde el principio ciertas normas grupales que permitieron construir el proceso y entorno formativo de manera colectiva. Se creó también un grupo de WhatsApp para compartir información relevante en relación a aspectos logísticos y desarrollo de ejercicios grupales, así también material de lectura preliminar.

EXPECTATIVOMETRO 1					
Sesión	1	2	3	4	5
La acción humanitaria en el Ecuador					
¿Qué es Esfera?					
El Manual Esfera					
El Código de conducta					
Vulnerabilidades, capacidades y contexto operativo					
La Carta Humanitaria					

EXPECTATIVOMETRO 2					
SESION	1	2	3	4	5
Principios de Protección					
La Norma Humanitaria Esencial					
Esfera y La Protección frente a la Explotación y Abuso Sexual PSEA					
Esfera y MEAL					
Abastecimiento de agua, saneamiento y promoción de la higiene					

EXPECTATIVOMETRO 3					
SESION	1	2	3	4	5
Seguridad alimentaria y nutrición					
Alojamiento y asentamiento					
Salud					
Esfera, Efectivo y Mercados					

Certificación.

De acuerdo con los organizadores se entregarán dos tipos de certificados, uno de **PARTICIPACIÓN** para todos los asistentes y fue entregado el día de la clausura del taller, el otro certificado es **APROBACIÓN** para aquellos/as participantes con una nota igual o mayor al **7.0**, este certificado es emitido por la Secretaría de Gestión de Riesgos

Durante el desarrollo del taller, se hizo énfasis en la importancia de que las acciones vinculadas a la respuesta en desastres y la implementación de la Carta Humanitaria deben ser realizadas con énfasis en el tema Dignidad.

Es importante resaltar el enfoque que Esfera da a sus Normas Mínimas y por supuesto, articulando los criterios de la Carta Humanitaria cuentan con importantes orientaciones hacia lo relacionado con las intervenciones amigables con el medio ambiente y los cuidados que los trabajadores humanitarios deben demostrar en sus acciones.

Evaluación General del Taller.

Los participantes realizaron la evaluación general del taller a través de una encuesta individual de manera anónima, los comentarios más relevantes fueron los siguientes:

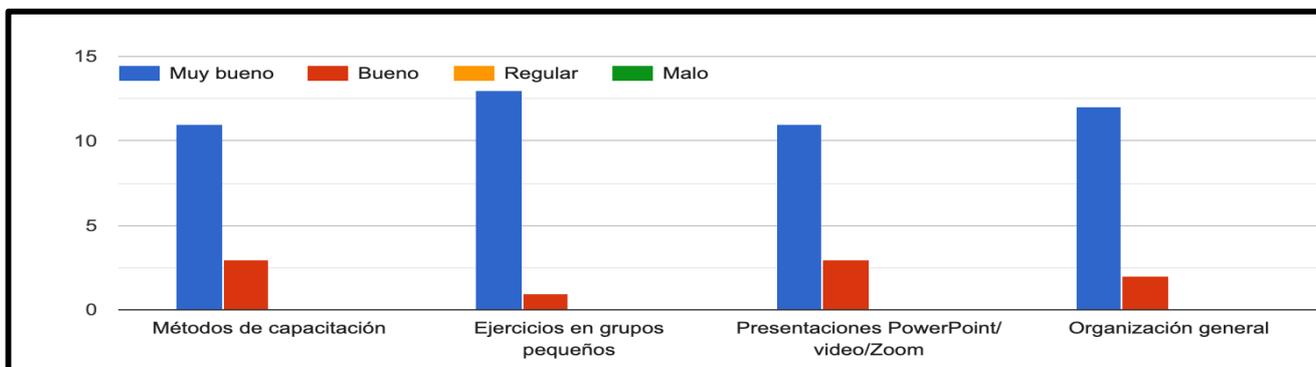
1. Por favor, marque lo que está de acuerdo o en desacuerdo con los siguientes enunciados:

- Los temas se explicaron de manera adecuada
- El contenido fue apropiado para mis conocimientos previos y experiencia
- El programa se dio a un paso adecuado
- Los documentos electrónicos que se entregaron fueron relevantes
- Se invitó a los participantes a formar parte activa del proceso
- El programa cumplió con mis objetivos personales
- El programa fue relevante a mi área de trabajo
- Recomendaría este programa a mis compañeros de trabajo



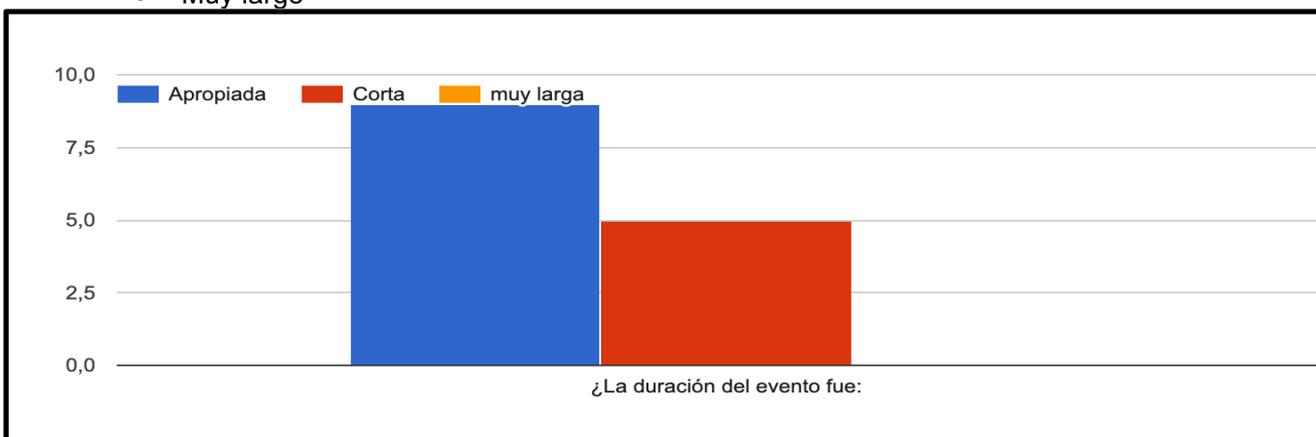
2. Por favor, evalúe los aspectos siguientes, si aplican:

- Métodos de capacitación
- Ejercicios en grupos pequeños
- Presentaciones PowerPoint/video/Zoom
- Organización general



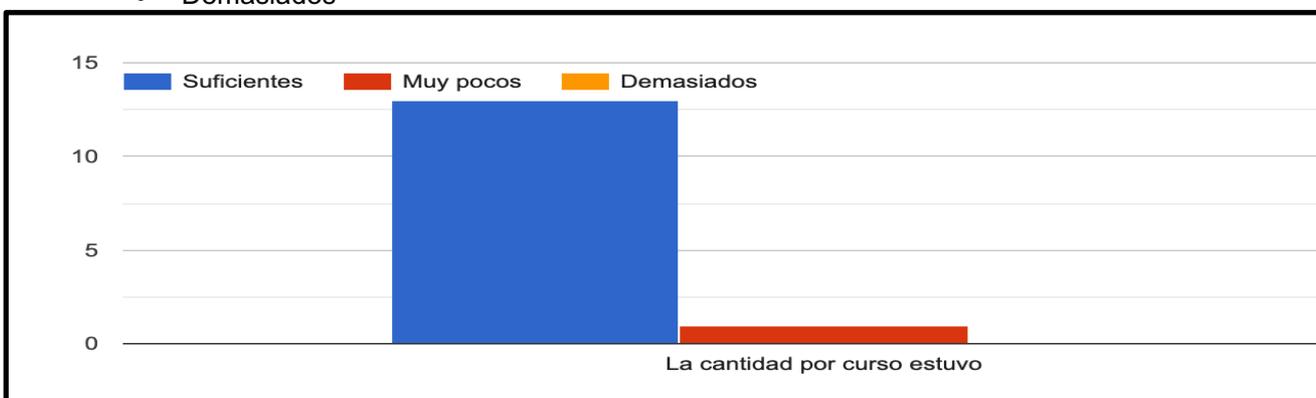
3. Evento:

- Apropiado
- Corto
- Muy largo



4. Participantes

- Suficientes
- Muy pocos
- Demasiados



5. ¿Cuáles temas (si alguno) cree deberían tener mas atención?

- No
- Todos fueron tratados de manera que se pueda entender
- Todos fueron de interesas cas
- Aplicaciones en el ámbito militar
- Los capítulos técnicos del manual esfera fueron tratados de lo mejor
- No tengo tema en este caso
- Todos los temas se trataron conforme al tiempo disponible.
- todos por igual según mi apreciación

6. ¿Tiene alguna sugerencia que cree podría mejorar la capacitación?

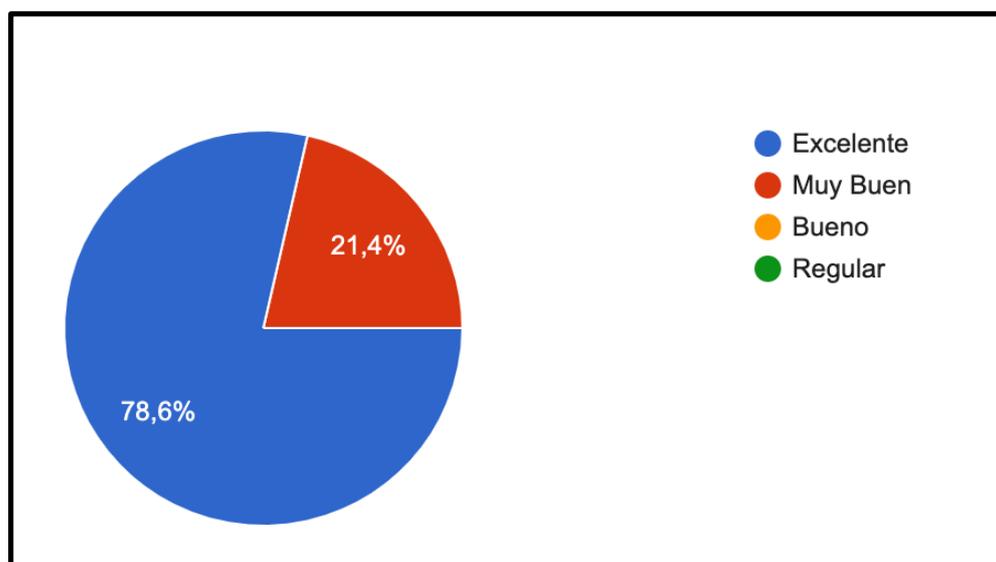
- No
- Que dure un fin de semana más
- TODO ESTUVO BIEN
- Realizar más casos prácticos los que expusieron fueron muy buenos
- Tener una parte práctica física
- crear un poco más amplio de recesos ya que nosotros estamos también trabajando y asi que no se haga muy cansado el seminario
- Abordar temas de Derecho relacionados a Esfera, para que los participantes puedan entender la importancia de los principios de protección
- Quizás en la duración del evento, unas horas más.. en lugar de 2 fines de semana, que sea de lunes a viernes.
- ESTA MUY BIEN

7. ¿Tiene algún comentario adicional?

- No
- Me llevo un gran recuerdo de esta experiencia y espero poder seguir capacitándome
- EXCELENTE EL CURSO
- El curso para obtener el certificado en la práctica fue muy poco tiempo para realizarlo.
- Que se realice más invitaciones a más cursos para llegar al formador de formadores.
- CONOCIMIENTO MUY UTILES PARA SER EMPLEADOS
- no tengo más comentarios
- Que se abra el curso para personas de otras áreas profesionales.
- Es mi primera experiencia en este tipo de capacitaciones, siempre se puede mejorar, pero de manera general me gustó mucho la metodología; y todo el contenido de la capacitación, especialmente muy buenos expositores, tienen el carisma, la capacidad, la solvencia; muchísimas gracias.
- ESTO DEL TRABAJO EN ACCIONES HUMANITARIAS ES UN CAMPO MUY EXTENSO Y NO DEDOSO DE CUANTA PERSONA SE REQUIERE PARA AYUDAR A LA GENTE QUE MENOS TIENE.
- ninguno el curso fue llevado de la mejor manera

8. ¿Qué valoración final le daría al taller?

- Excelente
- Muy Buena
- Bueno
- Regular.



CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

Conclusiones.

- De un total de 16 inscritos, 15 culminaron, se conformaron equipos de trabajo que realizaron los ejercicios prácticos. La calificación promedio de las notas finales es de **8,55 /10.00 (Muy Bueno)**
- La convocatoria no la realizó el equipo de facilitadores, por lo tanto, los criterios de selección de los participantes en relación a la equidad de género e inclusión estuvieron a cargo de los organizadores
- Actualmente los participantes pueden desarrollar sus habilidades adquiridas en temas específicos del Manual Esfera, ya que al cumplir los ejes formativos son capaces realizar tareas de Acción Humanitaria en cualquier evento adverso o movilidad humana
- Los facilitadores desarrollaron sus capacidades con la metodología sugerida por Esfera, siendo importante la adaptación hacia el contexto de los participantes que son respondientes en Movilidad Humana.

Recomendaciones.

- Se recomienda que este tipo de talleres se realicen al final de los procesos de capacitación de Gestión de Riesgos y Atención para Desastres ya que, los temas que se revisan no son para personas que por primera vez conocen esta temática.
- Las personas recomendadas para asistir a un taller CPC (ToT) Esfera estarán siendo notificadas para los futuros eventos en países de habla hispana.



Firmado electrónicamente por:
**CESAR ARMANDO
ALVAREZ SANCHEZ**

Cesar Álvarez
Facilitador ESFERA
Coordinador Académico
Líder del Taller



Firmado electrónicamente por:
**KEVIN WLADIMIR
QUELAL TEQUIZ**

Kevin Quelal
Facilitador ESFERA
Coordinador Académico

ANEXOS

Plan de Acción

SOCIALIZAR EL USO DEL MANUAL ESFERA, COMO UNA HERRAMIENTA NECESARIA PARA EL ADECUADO EMPLEO DE FF. AA EN CRISIS HUMANITARIAS.

Un plan de acción es una hoja de ruta que puede ayudarlo a lograr sus metas y objetivos a corto y mediano plazo

ESQUEMA

PLAN DE ACCIÓN

Nombre de su OG: FUERZAS ARMADAS (FFAA)

Nombre de los integrantes: Personal que participa en la capacitación del manual esfera

1. Objetivos:

- Socializar la utilidad del manual esfera en las Fuerzas Armadas para garantizar una vida digna con iguales oportunidades para las personas afectadas por un desastre.

2. A qué se comprometen (3 acciones máximo).

- Incluir dentro de la política de defensa el conocimiento y la aplicación del manual Esfera.
- Incluir en el PGO de cada una de las fuerzas el conocimiento y la aplicación del manual Esfera.

3. Cuando o en cuánto tiempo lo estaría realizando.

- De 6 a 12 meses.

4. Dónde lo estaría realizando (presencial: ¿detalles del sitio propuesto o virtual?).

- Capacitación virtual (Moodle, plataformas institucionales).
- Capacitación presencial (sitio en las unidades).

5. Qué recursos tiene:

- Tecnológico (plataformas de las instituciones).
- Humano.

6. Qué recursos requiere o hacen falta:

- Económico (impresión del manual).

7. Comentarios:

- La motivación para cumplir este objetivo debe generarse a través de la SGR.

Resumen Actividades realizadas durante el taller

Ejercicios Grupales

CÓDIGO DE CONDUCTA GRUPO 1

El Manual Esfera

¡No más discriminación!

Esfera CAPACITADOR

VULNERABILIDAD / CAPACIDAD

Menores

Salud mental

Género

Personas con VIH

Sector significativo y grupos vulnerables

Malnutrición, reclutamiento, separación familiar

Reclutamiento en grupo armados, violencia física y sexual

EL FORTALECIMIENTO DEL APORTE PSICOSOCIAL Y LA AUTOAYUDA CREA UN ENTORNO PROTECTOR

IDENTIDAD RELIGIOSA

Comunidades religiosas son las más preparadas para poder contribuir en las acciones humanitarias

Conocer la identidad religiosa de cada sector es base fundamental para el desarrollo de las poblaciones afectadas

VULNERABILIDADES: Limitaciones Físicas, Maternidad, Paternidad

CAPACIDADES: Conocimiento, Ocupación

Manual Esfera

Ejercicios Grupales

Principio de Protección 1: Mejorar la seguridad, la dignidad y los derechos de las personas, y evitar exposiciones a daños.

Derechos Humanos

Esfera CAPACITADOR

CHS Y CICLO DEL PROGRAMA

Aprendizaje y mejora

Análisis

Diseño

Implementación

Seguimiento y evalua.

Nro. 4, Nro. 6, Nro. 7

Nro. 8, Nro. 9

Nro. 6, Nro. 8, Nro. 9

NRO. 2, Nro. 3, Nro. 9

Manual Esfera

Ejercicios Grupales

(EAS) Explotación y Abuso Sexual

en contra de la voluntad de otra, ejecute sobre ella o la obligue a ejecutar sobre sí misma u otra persona, un acto de naturaleza sexual, sin que exista penetración

sufrirá una lesión física o daño psicológico permanente o contraiga una enfermedad grave o mortal, será sancionada con pena privativa de libertad de siete a diez años.

tu cuerpo es tuyo

¿Como se da?

(ES) Explotación Sexual

Art. 100.- Explotación sexual de personas

En beneficio propio o de terceros, venda, preste, aproveche o dé para ejecutar uno o más actos de naturaleza sexual

Será sancionada con pena privativa de libertad de trece a dieciséis años. También puede ser de 16 a 19 años

Esfera CAPACITADOR

ESFERA Y MEAL GRUPO 3 RENDICIÓN DE CUENTAS

RENDICIÓN DE CUENTAS 2023

Recursos para Doctrina y Estudios

Recursos para Alimentación y Alojamiento

Recursos para Equipamiento

Recursos para Personal de Capacitación y Actualización de Competencias

Ejercicios Grupales

Grupo 1

De a curodo al criterio del grupo colocar las 12 piezas, es decir, qué categoría abarca la vía patógena representada en la pieza del juego

Promoción de la higiene

Abastecimiento de agua

Gestión de excrementos

Control de vectores

Gestión de residuos sólidos

WASH en brotes de enfermedad y en entornos de atención de salud

Esfera CAPACITADOR

¿La cantidad de agua es suficiente? Si, 10,71 litros por habitante

¿La calidad de agua es suficiente? Y por que. Es segura pero no es potable

¿Con quién más debería entrevistar y qué le preguntaría? Trabajo en Oxfam como oficial de ingeniería de la salud pública en Uganda, a la población, organismos del estad