



**Formation des staffs de Plan International et des  
partenaires de mise en œuvre sur le manuel sphère**

Du 24 au 28 Janvier 2022 à Koubri au Burkina Faso

## **Termes de référence**

**Janvier 2022**

## *I. Contexte et justification*

Sphère a été créé en 1997 en tant que projet de plusieurs agences en réponse aux préoccupations concernant la performance et la responsabilité des acteurs humanitaires pendant la crise des réfugiés dans la région des Grands Lacs. Ainsi, Sphère a développé des standards pour les interventions humanitaires qui ont inspiré des générations d'humanitaires. En 2016, Sphère est passée du statut de projet à celui d'association indépendante à but non lucratif enregistrée en Suisse, ses statuts ayant été adoptés par l'assemblée constitutive de l'association le 28 septembre 2016. Un Secrétariat Exécutif de Sphère exploite la collaboration d'une communauté mondiale qui comprend 100 000 abonnés en ligne, 46 membres organisationnels, plus de 60 membres individuels et 56 points focaux dans 48 pays. Sphère est une communauté mondiale d'objectifs et de pratiques très diversifiées, qui rassemble des praticiens de première ligne, des agences humanitaires, des communautés touchées, des formateurs, des donateurs, des décideurs politiques et des organismes gouvernementaux autour d'un objectif commun : ***améliorer la résilience et le bien-être des personnes touchées par les catastrophes et les crises***. La vision de Sphère est que les personnes touchées par une crise doivent être au centre des décisions concernant leur protection, assistance, relèvement et résilience humanitaires. Elles ont droit à une aide humanitaire rapide, efficace et de qualité qui leur permet de survivre aux crises, de reconstruire leur vie et de retrouver leurs moyens de subsistance dans le respect et la dignité. La mission de Sphère est d'établir, de promouvoir et de réviser les standards de qualité pour l'action humanitaire qui fournissent un cadre responsable pour la préparation, l'allocation des ressources, la réponse, le suivi et le plaidoyer avant, pendant et après les catastrophes et les crises.

Le lancement de l'édition 2018 du manuel Sphère qui a eu lieu le 6 novembre 2018 a coïncidé avec le passage de sphère de son statut de projet à durée limitée vers un mouvement afin de constituer une communauté d'objectifs s'étendant au monde entier. Plan International est membre de Sphère et occupe la présidence de l'Association depuis 2020. Il s'est engagé à utiliser les principes et les standards sphère dans ses actions d'assistance humanitaire.

Depuis 2019, en réponse à la crise humanitaire que traverse le Burkina Faso, Plan International apporte sa contribution dans plusieurs domaines en terme d'assistance humanitaire mais aussi continue de mettre en œuvre des projets de développement et de renforcement de la résilience des populations. Au regard de ses engagements et dans le souci de s'assurer que son personnel et ses partenaires disposent des connaissances et des compétences nécessaires, il est présent la formation des formateurs sur les standards Sphère. Cette session vise à créer un pool de staff formés et engagés pour promouvoir les standards à l'échelle du pays. Ces personnes formées organiseront par la suite des restitutions en cascades au profit des autres staffs Plan et partenaires.

## *II. Objectifs du projet*

Contribuer au renforcement des capacités des staffs de Plan International et de ses partenaires sur les standards Sphère en vue d'amélioration l'efficacité des interventions humanitaires et de renforcement de la résilience des populations au Burkina Faso.

De façon spécifique il s'agit de :

- Renforcer les connaissances de base des participants sur l'intervention humanitaire (principes, standards/normes)
- Renforcer l'appropriation des Outils / standards sectoriels
- Renforcer les capacités pour assurer une bonne vulgarisation du manuel SPHERE;
- Renforcer le processus de mainstreaming des standards au sein de l'organisation.

### ***III. Les participants***

Trente (30) staff de Plan International et des partenaires de mise en œuvre des projets/programmes prennent part à cette session de formation (voir liste des participants en annexe). Ils ont été sélectionnés sur la base de critères devant permettre l'atteinte des objectifs de la session. Ces critères incluent sans être exhaustifs : **1)** bonne capacité en communication/formation, **2)** expérience en formation des adultes, **3)** capacités en SPHERE et autres principes humanitaires, **4)** expérience en conception, mise en œuvre et suivi/évaluation de projets/ programmes humanitaire et de développement, **5)** motivation et disponibilité à accompagner le renforcement des capacités des autres staffs et partenaires.

### ***IV. Approche méthodologique***

La méthodologie de la formation sera basée sur une approche andragogique pour favoriser la participation des auditeurs et ce, conformément au Plan de sessions du Module SPHERE tout en prenant en compte les attentes des auditeurs.

Elle alliera théorie (apports de concept à travers des présentations power point et discussion en plénière), des exercices ou travaux de groupes et la pratique tout en favorisant les échanges d'expériences et les études de cas.

De manière pratique, un lien sera envoyé en amont de la session pour recueillir les attentes des participants afin de reajuster le contenu de la session.

La session sera organisée en cinq jours selon le chronogramme indicatif ci-dessous et couvrira les fondamentaux de l'intervention humanitaires et les normes Sphère.

Par la suite les staffs formés élaboreront des plans d'actions pour assurer la restitution et la vulgarisation du manuel sphere au profit des staffs de Plan International et de ses partenaires. Les plans d'actions post formation des participants seront suivis par les formateurs et la personne de contact à Plan.

Un débriefing sera fait à la fin de chaque session, suivi d'une évaluation de la formation par les participants en fin de journée.

### ***V. Durée et lieu***

La formation aura lieu à Koubri, Burkina Faso dans le strict respect des mesures barrières contre la pandémie du COVID 19 (distanciation sociale, lavage de mains, port permanent de masques). La formation est prévue du 24 au 28 Janvier 2022, soit 5 jours.

## Agenda de travail

L'agenda prévisionnel se présente comme suit :

<b>Jour 1 : 24/05/21</b>		
<b>Introduction au manuel Sphère, Charte humanitaire, Principes de protection</b>		
<b>Heure</b>	<b>Séance</b>	<b>Objectifs</b>
08:30-10:00	STP 1 : Accueil et présentation	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Lancer officiellement l'activité de formation</li> <li>• Suivre les normes de base et les conseils pour gérer cet événement</li> <li>• Échanger des informations avec les autres participant-e-s et les animateur-trice-s</li> <li>• Expliquer ce que Sphère peut apporter en termes d'apprentissage, d'action et d'échange</li> <li>• Bien se préparer pour chaque séance</li> </ul>
10:00-10:30	<b>Pause-café</b>	
10:30-12:00	STP 2 : Qu'est-ce que Sphère – Le manuel	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Expliquer de manière concise la philosophie centrale de Sphère</li> <li>• Parcourir la structure et les composantes du manuel Sphère en utilisateur averti</li> <li>• Plaider en faveur de l'utilisation du manuel Sphère dans sa totalité pour guider l'action humanitaire</li> <li>• Utiliser le Code de conduite pour guider l'intervention humanitaire :</li> <li>• <a href="http://handbook.spherestandards.org/fr">handbook.spherestandards.org/fr</a></li> </ul>
12:00-13:00	<b>Déjeuner</b>	
13:00-14:30	STP 4 : La Charte humanitaire	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Expliquer de quelle façon les 12 éléments de la Charte humanitaire affecte la programmation de l'intervention humanitaire</li> <li>• Plaider en faveur de l'utilisation de la Charte humanitaire comme guide pour mieux programmer et intervenir</li> </ul>
14:30–15:00	<b>Pause-café</b>	
15:00–16:30	STP 5 : Principes de protection	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Énoncer les quatre Principes de protection avec ses propres mots</li> <li>• Donner des exemples clairs d'application de ces principes tout au long du cycle de programme humanitaire</li> <li>• Expliquer la nécessité d'appliquer les Standards professionnels pour les activités de protection et être en mesure d'y faire référence</li> </ul>

<b>Jour 2 : 25/05/21</b>		
<b>CHS ; Utilisation pratique de SPHERE ; Coordination ; PEAS</b>		
<b>Heure</b>	<b>Séance</b>	<b>Objectifs</b>

08:30-10:00	STP 6 : Norme humanitaire fondamentale (CHS)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Situer et appliquer les neuf engagements de la Norme humanitaire fondamentale (CHS) à ses activités</li> <li>• Identifier les difficultés rencontrées par les acteurs et actrices humanitaires pour réaliser les engagements de la Norme humanitaire fondamentale (CHS) et proposer des façons de les surmonter</li> </ul>
10:00-10:30	<b>Pause-café</b>	
10:30-12:00	STP 11 : Utilisation pratique de Sphère	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Utiliser le manuel Sphère pour obtenir des orientations appropriées afin d'appréhender les problèmes pratiques en situation de terrain difficile</li> <li>• Faire la différence entre l'application pratique des standards Sphère et les indicateurs qui peuvent être utilisés pour les évaluer</li> </ul> <p>Identifier certains obstacles types qui empêchent d'atteindre des standards et indicateurs Sphère, et présenter des stratégies pour les surmonter</p>
	STP 12 : Sphère et le cycle de programme	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Décrire les cinq phases du cycle de programme</li> <li>• Appliquer les orientations Sphère en appui de l'intervention humanitaire à chaque phase du cycle</li> </ul>
12:00-13:00	<b>Déjeuner</b>	
13:00-14:30	STP 16 : Sphère et la coordination	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Décrire les deux principales structures de coordination d'urgence en place pour les crises humanitaires internationales</li> <li>• Expliquer le rôle et les normes attendues des activités et des démarches de coordination selon les orientations Sphère</li> </ul>
14:30-15:00	<b>Pause-café</b>	
15:00-16:30	STP 15 : Sphère et la protection contre l'exploitation et les abus sexuels (PEAS)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Définir ce que sont l'exploitation et les abus sexuels, et mener des actions de plaidoyer ciblées contre ces actes</li> <li>• Faire la distinction entre harcèlement et abus sexuels, exploitation et abus sexuels, et violence sexiste ou violence sexuelle et sexiste, en expliquant comment ces concepts sont tous liés les uns aux autres, mais nécessitent des stratégies différentes de protection et d'intervention</li> <li>• Rediriger d'autres personnes vers les chapitres du manuel Sphère qui fournissent des conseils sur la PEAS.</li> </ul>

<b>Jour 3 :</b> <b>26/05/21</b>	<b>Travaux de groupes et Restitution</b>	
<b>Heure</b>	<b>Séance</b>	<b>Objectifs</b>

<b>8h30-9h00</b>	<b>Conseil sur la formation des adultes (andragogie) et Technique de restitution</b>	
<b>9h-10h</b>	<b>Travaux de groupes pour la préparation des session</b>	STP 7 : WASH STP 8 : Sécurité alimentaire et nutrition STP 9 : Abris et habitat STP 10 : Santé STP 19 : Plaidoyer - Exploiter tout le potentiel de Sphère
10:00-10:30	<b>Pause-café</b>	
10:30--12:00	<b>Travaux de groupes pour la préparation des session (Suite)</b>	STP 7 : WASH STP 8 : Sécurité alimentaire et nutrition STP 9 : Abris et habitat STP 10 : Santé STP 19 : Plaidoyer - Exploiter tout le potentiel de Sphère
12:00-13:00	<b>Déjeuner</b>	
13:00-14:30	Présentation Groupe 1	STP 7 : WASH
14:30-15:00	<b>Pause-café</b>	
15:00-16:30	• Debrief, inputs et feedback constructif	
<b>Jour 4 : 27/05/21</b>	<b>Application de Sphère dans l'amélioration de votre travail</b>	
<b>Heure</b>	<b>Séance</b>	<b>Objectifs</b>
08:00-9:30	Présentation G2	• STP 8 : Sécurité Alimentaire et nutrition
9:30-10:00	• Debrief, inputs et feedback constructif	
10:00-10:30	<b>Pause-café</b>	
10:30-12:00	Présentation Travaux de groupe 3	STP 9 : Abris et habitat
12:00-12:30	Debrief, inputs et feedback constructif	
12:30-13:30	<b>Déjeuner</b>	
13:30-15:00	Présentation Travaux de groupe 4	STP 10 : Santé
15:00-15:30	Debrief, inputs et feedback constructif	
15:30-15:45	<b>Pause-café</b>	
15 :45-17 :15	Présentation Travaux de groupe 5	STP 19 : Plaidoyer - Exploiter tout le potentiel de Sphère
17 :15-17-30	Debrief, inputs et feedback constructif	

<b>Jour 5 : 28/05/21</b>		<b>Au-delà de Sphère, Évaluation et synthèse Clôture</b>	
<b>Heure</b>	<b>Séance</b>	<b>Objectifs</b>	
08:30-09:30	• Discussion Plénière /Zones d'ombres et sujets d'intérêt		
9:30-10 :30	• Préparation Plan d'action post formation		
10:00-10:30	<b>Pause-café</b>		
10:30-12:00	• Restitution/Finalisation des plans d'actions		
12:00-13:00	<b>Déjeuner</b>		
13:00-14:30	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Evaluation Finale</li> <li>• Remise des certificats</li> <li>• Clôture de la session</li> </ul>		